

## 6. Udvalgets anbefalinger

Som det fremgår af de foregående afsnit, særligt kapitel 5, har udvalget i sit arbejde drøftet en lang række områder, hvor der med fordel kan sættes ind med henblik på at styrke havnenes drifts- og udviklingsmuligheder til gavn for havnens brugere og transportsektoren generelt. Hermed gives mulighed for, at danske havne kan være i verdensklasse.

Udvalget har i dette arbejdet konstateret, at der ikke kun i relation til havneloven kan igangsættes initiativer, der kan bidrage til at opnå denne målsætning. Udvalgets anbefalinger relaterer sig derfor ikke kun til havneloven (punkt 1-6) og en ændring heraf men også til andre områder (punkt 7-12). Det er således ud fra en samlet betragtning udvalgets vurdering, at en gennemførelse af anbefalingerne vil føre til de bedst mulige rammevilkår for havnene og havnenes brugere.

Af samme årsag er udvalgets anbefalinger opdelt i henholdsvis de anbefalinger, der relaterer sig til havneloven, og anbefalinger, der relaterer sig til andre indsatsområder. Det bemærkes i forlængelse heraf, at flere af initiativerne forudsætter en deltagelse fra flere af udvalgets medlemmer/brancheorganisationer. Med afgivelse af denne betænkning er der givet et tilsagn om en sådan deltagelse.

### *1. Anbefalinger i relation til havneloven*

Udvalget anbefaler følgende:

1. **Investeringer i landarealer:** Havnene får mulighed for at foretage investeringer i landområder, der ikke ligger i umiddelbar nærhed af havnens eksisterende arealer (ikke-tilstødende arealer). De aktiviteter, som havnene skal kunne drive på de pågældende områder, vil være omfattet af de samme begrænsninger som følger af havnens valg af organisationsform. Sådanne investeringer i landarealer skal ske i selvstændige skattepligtige selskaber
2. **Forretningsmuligheder:** Kommunale aktieselskabshavne gives i begrænset omfang, og hvor aktiviteter ikke håndteres af private aktører, øgede forretningsmuligheder fx til investering i transportcentre under nærmere definerede vilkår.
3. **Anvendelse af havnearealer:** Brugen af havnearealer prioriteres til 'aktiviteter, der forudsætter søtransport af gods, fisk, passagerer mv. eller andre aktiviteter, der forudsætter havnenær beliggenhed.' Samtidig skal havne have mulighed for at anvende havnearealer, eksempelvis moleanlæg - der ikke kan anvendes af havnens brugere til de beskrevne aktiviteter - til andre aktiviteter som f.eks. lokalisering af vindmøller og bølgeenergianlæg.
4. **Økonomisk samarbejde mellem havne:** Havnene får mulighed for økonomisk samarbejde på tværs af havnene til investeringer i – og drift af – tjenester, infrastruktur mv. inden for de rammer, som havnene i henhold til deres valg af organisationsform giver. Eksempler er indkøb og drift af havnebåde, fælles udbud af vedligeholdelsesopgaver, indkøb af edb-systemer mv.

5. **Aflønning af bestyrelsesmedlemmer:** Bestyrelsesmedlemmer bør udpeges i henhold til kompetencer, og begrænsningerne for aflønninger af bestyrelsesmedlemmer afskaffes uanset havnens organisationsform.
6. **Internationale investeringer:** A/S havne får mulighed for at indgå i økonomiske samarbejder med udenlandske havne for at styrke deres egen position. Der skal pålægges en begrænsning for havnens samlede udenlandske økonomiske aktiviteter på 10-15 pct. af havnens egenkapital.

## 2. *Anbefalinger, der relaterer sig til øvrige indsatsområder*

Udvalget anbefaler følgende:

7. **Branchedrøftelse af standardlejekontrakter:** Branchens parter tager initiativ til en drøftelse af den standardlejekontrakt, der typisk anvendes mellem havnen som udlejer og havnevirksomhederne som lejer.
8. **Sikring af statslige interesser i havne:** Transportministeriet og Miljøministeriet skal fortsat arbejde for at sikre de statslige interesser i havne i den kommunale planlægning af havnearealer, som det er beskrevet i ministeriernes fælles redegørelse 'Arealanvendelsen på danske havne'.
9. **Informationsmateriale om indflydelse på havnenes lokalplaner:** Transportministeriet, Miljøministeriet og KL udarbejder informationsmateriale til havnens virksomheder og brugere om, hvordan aktørerne bedst muligt kan gøre deres mening gældende i forbindelse med høring af lokalplaner for havne.
10. **Etablering af lokale havneråd:** Havnene opfordres til at nedsætte lokale havneråd, der sikrer en fortløbende dialog mellem havnen og havnens brugere om driften og udviklingen af havnen.
11. **Nedsættelse af et nationalt Erhvervshavneråd:** Der etableres et Erhvervshavneråd med repræsentanter fra branchen og Transportministeriet som sekretariat, der mødes to gange årligt med transportministeren og følger udviklingen på havnene.
12. **En strategi for havne i verdensklasse:** Erhvervshavnerådet får specifikt til opgave at definere og følge en strategi for godshåndtering og -procedurer i havnene med det formål at belyse, hvor der med fordel kan sættes ind med henblik på at sikre, at danske havne fortsat kan være i verdensklasse. Udvalget skal desuden sætte fokus på mulighederne for regelforenklinger i dette arbejde.